

קורס דירקטורים ונושאי משרה במגזר החברתי

קורס ייחודי לחברי ועד מנהל בעמותות ובחברות לתועלת הציבור (חל"צ)

תאריך פתיחת הקורס: 23. 4.2021

11 מפגשים (50 שעות אקדמיות)

הועד המנהל בעמותות, והדירקטוריון בחברות לתועלת הציבור (חל"צ), הם הגופים האמונים על הובלת הארגון ובקרה על פעילותו התקינה, ומכאן שלהם השפעה מכרעת על הצלחתו של הארגון לפעול באופן אפקטיבי. מרבית חברי הוועד המנהל בארגוני המגזר השלישי מחליטים להתנדב ולהצטרף לוועד במטרה לקדם את ההשפעה של ארגונים שבהם הם מאמינים, אולם במהרה מגלים שזמן פנוי ורצון טוב אינם מספיקים. היום, יותר מתמיד, נדרשת מנהיגות חברתית איתנה שתסייע למגזר החברתי להתמודד עם האתגרים העומדים בפתחו.

קבוצת מרום והמרכז להכשרת מנהלים בבינתחומי הרצליה חברו יחד על מנת ליצור קורס ייחודי המעניק ידע וכלים מעשיים להשתלבות והובלה בזירה החברתית. מומחי תוכן מהשורה הראשונה ובכירים בזירה החברתית יעבירו הרצאות, סדנאות, ופאנלים תוך ניתוח דוגמאות מהשטח ויצירת שיח פעיל. המשתתפים יעברו במהלך הקורס תהליך פיתוח אישי, תוך גיבוש זהותם המקצועית בשדה החברתי, כאשר בסיום תוענק תעודה דירקטור לבוגרים*.

בין הנושאים שידונו בקורס: חשיפה רחבה לזירה החברתית בישראל ובעולם, תפקיד הדירקטור והדירקטוריון, יצירת אימפקט חברתי, אסטרטגיות לעבודה עם תקשורת ודעת קהל, עבודה עם פילנתרופים וקרנות פילנתרופיות, שותפויות בין מגזרים, אסטרטגיות להשפעה חברתית, פיתוח משאבים, טכנולוגיה וחדשנות במגזר החברתי, והיבטים משפטיים וחשבונאיים בניהול ארגונים חברתיים.

בין המרצות והמרצים

עמוס שפירא יו"ר אלו"ט עמית מרום מייסד קבוצת מרום ד"ר גלי סמבירא ראשת תכנית 120 במכון שחרית רונית לוי מנהלת תכניות בכירה אלכא ג'וינט עו"ד אופיר כץ מומחה בדיני מלכ"רים ד"ר ניר צוק מייסד מרכז i3 לאימפקט ויזמות NYU הדס להב אשת תקשורת בכירה ומנהלת מחלקת Storytelling במעוז מומו מהדב מנכ"ל ארגון מעלה שגיא מלמד מומחה לגיוס משאבים גיא בייגל מנכ"ל ארגון מידות עו"ד רו"ח אופיר שער מומחה בדיני מלכ"רים, מיה לפיד עדות, מנהלת יוזמת 'יכולים נותנים' ועוד

*תנאי לקבלת התעודה הינו השתתפות בלפחות 80% מן המפגשים.

דברו איתנו

Directors-Course@marompb.com | 054-4906464

פירוט המפגשים

שעות המפגשים בימי שישי: 9:00-13:45, ובימי ראשון: 16:00-20:00.
מפגשים 5,1 ו-11 יתקיימו בקמפוס המרכז הבינתחומי הרצליה. יתר המפגשים יתקיימו בפורמט מקוון.

נושאים	תאריכים		יחידה
<ul style="list-style-type: none"> פתיחה + היכרות מגמות בזירה הפילנתרופית 	יום ו' 23.04.2021	1	מבוא לזירה החברתית
<ul style="list-style-type: none"> מבוא מעשי ליזמות חברתית אסטרטגיות להשפעה חברתית 	יום ו' 30.04.2021	2	
<ul style="list-style-type: none"> נטוורקינג - סדנה תקציב, תזרים ודו"חות כספיים בארגוני המגזר השלישי 	יום א' 02.05.2021	3	כלים לניהול והובלת תהליכים פנים ארגוניים
<ul style="list-style-type: none"> ממשל תאגידי ורגולציה בארגוני המגזר השלישי תפקיד הדירקטור והדירקטוריון במגזר השלישי 	יום ו' 07.05.2021	4	
<ul style="list-style-type: none"> מנהיגות במגזר החברתי - פאנל יו"רים ומנכ"לים הראש, הסוליות והנשמה – סוגיות מעשיות בניהול ובמנהיגות 	יום ו' 14.05.2021	5	
<ul style="list-style-type: none"> נטוורקינג - סדנה המהפכה הטכנולוגית בארגוני המגזר השלישי 	יום ו' 21.05.2021	6	
<ul style="list-style-type: none"> מהפכת האימפקט מדידה והערכה של אימפקט חברתי 	יום ו' 28.05.2021	7	
<ul style="list-style-type: none"> אסטרטגיות לפיתוח משאבים בארץ ובחול"ל עיצוב נרטיב לפיתוח משאבים - סדנה 	יום א' 30.05.2021	8	
<ul style="list-style-type: none"> קרנות פילנתרופיות: מבט מבפנים שינוי חברתי באמצעות תקשורת ודעת קהל 	יום ו' 04.06.2021	9	שיתופי פעולה ופיתוח משאבים
<ul style="list-style-type: none"> עסקים והמגזר השלישי איך עובדים עם המדינה? 	יום א' 06.06.2021*	10	
<ul style="list-style-type: none"> פילנתרופיה והשפעה חברתית - פאנל פילנתרופים סיכום וחלוקת תעודות 	יום ו' 11.06.2020	11	

* מפגש זה יסתיים בשעה 20:45

** המרכז להכשרת מנהלים שומר לעצמו את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית

*** במידה וההנחיות אינן יאפשרו התקהלות, יתקיימו מפגשים 1,5,11 בפורמט אונליין

דברו איתנו

Directors-Course@marompb.com | 054-4906464

מפגש 1 - יום ו' 23.04.2021 (קמפוס המרכז הבינתחומי בהרצליה)

התכנסות	9:00-9:30
דברי פתיחה	09:30-10:00
עו"ד גלית אופיר, סגנית ומנהלת מחלקת קורסים ושיווק, המרכז להכשרת מנהלים ועמית מרום, מייסד קבוצת מרום	
מפגש היכרות	10:00-11:30
הפסקה	11:30-12:00
מגמות בזירה הפילנתרופית	12:00-13:30
מהי פילנתרופיה? כיצד התפתחה לאורך השנים? סקירת מגמות חברתיות וכלכליות בזירה הפילנתרופית הבינלאומית, תמונת מצב נוכחית ומבט לעתיד	
עמית מרום, מייסד קבוצת מרום	

מפגש 2 - יום ו' 30.04.2021

התכנסות	09:15-09:30
מבוא מעשי ליזמות	09:30-11:00
יזמות עסקית וחברתית, הזוכה לחשיפה ופופולריות הולכות וגוברות, כשמצופה מכל אחד "למצוא את היזם שבו", להבין את רזי השיטה, ולאמץ דפוסי חשיבה מתאימים. נעסוק בהכרת השיח ומושגיו.	
ד"ר ניר צוק, מייסד מרכז 3i לאימפקט ויזמות NYU ברונקמן בישראל	
הפסקה	11:00-11:30
אסטרטגיות להשפעה חברתית	11:30-13:45
מ"שינוי חברתי בשקל" ועד תהליכי-על בחברה האזרחית בישראל	
ד"ר גלי סמבירא, ראשת תוכנית 120 במכון שחרית	

דברו איתנו

Directors-Course@marompb.com | 054-4906464

מפגש 3 - יום א' 02.05.2021

התכנסות 16:15-16:30

16:30-18:00 **סדנת נטוורקינג - What Makes you Tick?**
נתרגל הצגה עצמית דרך העשייה והחזון שלנו (למה?), נמפה את דרכי הפעולה שלנו (איך?) ונזהה "כוחות על" וחיבורים אפשריים בין המשתתפים (לאן?)

ז'קלינה ישעיה, מעצבת ומנחה תהליכים השתתפותיים BEINCO

הפסקה 18:00-18:30

18:30-20:00 **תקציב, תזרים ודו"חות כספיים בארגוני המגזר השלישי**
היבטים פיננסיים וחשבונאיים בעבודת ארגוני המגזר השלישי: מהם המאפיינים הייחודיים של ארגוני המגזר השלישי מבחינת התנהלות כספית? איך לתכנן תקציב? מה חשוב לדעת על תזרים? ואיך מסתכלים על דו"חות כספיים?

עו"ד רו"ח אופיר שער

מפגש 4 - יום ו' 07.05.2021

התכנסות 09:15-09:30

09:30-11:00 **ממשל תאגידי ורגולציה בארגוני המגזר השלישי**
היבטים משפטיים בעבודת ארגוני המגזר השלישי, משמעויות ניהוליות והשפעתם על תהליכי קבלת החלטות, תוך מתן דגשים מחוק העמותות.

עו"ד אופיר כץ

הפסקה 11:00-11:30

11:30-13:45 **הדירקטור והדירקטוריון במגזר השלישי: תפקידים ואחריות**
סקירה מלאה על תפקידי הוועד המנהל. איך מורכב וועד מנהל אפקטיבי בעמותה? איך הוא מנהל? מהן סמכויותיו ומחויבויותיו?

רונית לוי, מנהלת תכניות בכירה אלכא - ג'וינט

דברו איתנו

Directors-Course@marompb.com | 054-4906464

מפגש 5 - יום ו' 14.05.2021 (קמפוס המרכז הבינתחומי בהרצליה)

התכנסות	09:00-09:30
מנהיגות במגזר החברתי - פאנל יו"רים ומנכ"לים	09:30-11:00
יו"רים ומנכ"לים של ארגוני מגזר שלישי ישתפו מניסיונם האישי על ממשקי העבודה המשותפת, איך נראה קשר מיטבי בין הוועד המנהל והיו"ר למנכ"ל? ציפיות הדדיות, שגרות עבודה, אתגרים והזדמנויות בהובלת תהליכים השונים	
בהנחיית עמית מרום, מייסד קבוצת מרום	
הפסקה	11:00-11:30
הראש, הסוליות והנשמה – סוגיות מעשיות בניהול ובמנהיגות	11:30-13:00
סוגיות מעשיות בניהול ומנהיגות במגזר העסקי ובמגזר החברתי	

עמוס שפירא, יו"ר אלו"ט, לשעבר מנכ"ל אל על, סלקום ונשיא אוניברסיטת חיפה

מפגש 6 - יום ו' 21.05.2021

התכנסות	9:15-9:30
נטוורקינג כמנוף ליצירת שותפויות משמעותיות	9:30-11:00
איך הופכים נטוורקינג מעוד buzzword לפלטפורמה ליצירת שינוי חברתי? נתרגל מיומנויות שיעזרו לנו לפתוח לעצמנו דלתות חדשות, להבין מה הצד השני צריך ורוצה, לקדם רעיון שגדול מאיתנו ולייצר שינוי סיסטמי	
ז'קלינה ישעיה, מעצבת ומנחה תהליכים השתתפותיים BEINCO	
הפסקה	11:00-11:30
העתיד כבר כאן - המהפכה הטכנולוגית בארגוני המגזר השלישי	11:30-13:45
כיצד כניסתן של טכנולוגיות חדשות משנות את פני הזירה החברתית? כיצד יכולה טרנספורמציה דיגיטלית לסייע לנו בניהול תהליכים חוצי ארגון, הגדלת אפקטיביות ארגונית, פיתוח משאבים ובעיקר- העצמת impact?	
שלי טנא ברקאי, מייסדת ומנכ"לית Philtech, מקבוצת מרום	

דברו איתנו

Directors-Course@marompb.com | 054-4906464

מפגש 7 - יום ו' 28.05.2021

התכנסות 9:15-9:30

מהפכת האימפקט 9:15-9:30

כיצד רותמים חדשנות לטובת יצירת שינוי חברתי וסביבתי? מבט כללי ומעשי על אסטרטגיות ומודלים להשקעות ויזמות אשר מייצרים השפעה חברתית וסביבתית לצד תשואות פיננסיות

ד"ר ניר צוק, מייסד מרכז 3i לאימפקט ויזמות NYU ברונפמן בישראל

הפסקה 11:00-11:30

מדידה והערכה של אימפקט חברתי 11:30-13:45

מהי מדידה והערכה? מדוע חשוב לבצע אותה ואיך לעשות את זה נכון? ומדוע היא קריטית לקבלת החלטות של הוועד מנהל, למינוף הנראות של השפעת פעילות הארגון ולפיתוח משאבים?

גיא בייגל, מנכ"ל מידות

מפגש 8 - יום א' 30.05.2021

התכנסות 16:15-16:30

אסטרטגיות לפיתוח משאבים בארץ ובחו"ל 16:30-18:00

מדוע אנשים תורמים? כיצד מניעים אנשים לתרום? איך להתגבר על הקושי לבקש תרומה? על תפקידה של המנהיגות המתנדבת בגיוס תרומות לארגונים ללא מטרות רווח.

שגיא מלמד, מחבר הספר "גיוס תרומות – המדריך הישראלי המעשי"

הפסקה 18:00-18:30

עיצוב נרטיב לפיתוח משאבים - סדנה 18:30-20:00

לנרטיב הארגוני תפקיד חשוב ברתימת בעלי עניין ליצירת שותפויות והנעתם לפעולה. נדון באלמנטים המרכזיים הדרושים להבניית נרטיב המציג בצורה בהירה ומתודולוגית את פעילות ותחומי השפעה של הארגון.

דפנה דגני, מנהלת שותפויות אסטרטגיות קבוצת מרום

דברו איתנו

Directors-Course@marompb.com | 054-4906464

מפגש 9 - יום ו' 04.06.2021

09:15-09:30 **התכנסות**

09:30-11:00 **קרנות פילנתרופיות: הצצה לעולם מורכב ומגוון**

הבדלים בין קרנות פילנתרופיות; אופן קבלת ההחלטות, ניהול תהליכים פנימיים ובניית מערכות יחסים עם שותפים. אילו שינויים עוברות הקרנות הפילנתרופיות בעשור האחרון וכיצד הם משפיעים על זירת השינוי החברתי בכללותה

צוות פיתוח משאבים, קבוצת מרום

11:00-11:30 **הפסקה**

11:30-13:45 **שינוי חברתי באמצעות תקשורת ודעת קהל**

מה דרוש לארגוני המגזר השלישי כדי לעבוד באופן מיטבי עם התקשורת והמדיה החברתית? איך ניתן להנגיש אימפקט חברתי באמצעי התקשורת?

הדס להב, אשת תקשורת בכירה ומנהלת יחידת ה- storytelling של מעוז

מפגש 10 - א' 06.06.2021

16:15-16:30 **התכנסות**

16:30-18:45 **איך עובדים עם המדינה?**

בעידן שבו כל עמותה בוחנת את המקורות התקציביים שלה ואת סוגי השותפויות השונים שהיא מקיימת, ניבחן יחד דרכים שונות ויעילות לעבודה עם המדינה.

בלה אלכסנדרוב, לשעבר מנכ"לית עמותת ארץעיר וכיום חברת ועד מנהל במנהיגות

אזרחית, ארץעיר ועמותת הגר

18:45-19:15 **הפסקה**

19:15-20:45 **עסקים והמגזר השלישי**

שיח מעשי על תהליכי העבודה והממשקים בין המגזר העסקי וארגוני המגזר השלישי

מומו מהדב, מנכ"ל מעלה

דברו איתנו

Directors-Course@marompb.com | 054-4906464

מפגש 11 - יום ו' 11.06.2021 (קמפוס המרכז הבינתחומי)

התכנסות 09:15-09:30

09:30-11:45 **פילנתרופיה והשפעה חברתית - פאנל פילנתרופים**
איך פילנתרופים חושבים? איך הם מחליטים? מה הם רוצים להשיג? הצצה לעולמם של פילנתרופים ופילנתרופיות הפועלים בישראל

בהנחיית מיה לפיד עדות מנהלת יוזמת "יכולים נותנים"

הפסקה 11:45-12:15

12:15-13:45 **סיכום, עיבוד ומשוב**

13:45-14:15 **חלוקת תעודות וצילום קבוצתי**

דברו איתנו

Directors-Course@marompb.com | 054-4906464