

קורס דירקטורים ונושאי משרה למגזר החברתי

קורס ייחודי לחברי ועד מנהל בעמותות ובחברות לתועלת הציבור (חל"צ)

תאריך פתיחת הקורס: 6.11.20

10 מפגשים 44 שעות אקדמיות

הוועד המנהל בעמותות, והדירקטוריון בחברות לתועלת הציבור (חל"צ), הם הגופים האמונים על הובלת הארגון ובקרה על פעילותו התקינה, ומכאן שלהם השפעה מכרעת על הצלחתו של הארגון לפעול באופן אפקטיבי. מרבית חברי הוועד המנהל בארגוני המגזר השלישי מחליטים להתנדב ולהצטרף לוועד במטרה לקדם את ההשפעה של ארגונים שבהם הם מאמינים, אולם במהרה מגלים שזמן פנוי ורצון טוב אינם מספיקים. היום, יותר מתמיד, נדרשת מנהיגות חברתית איתנה שתסייע למגזר החברתי להתמודד עם האתגרים העומדים בפתחו. קבוצת מרום והמרכז להכשרת מנהלים בבינתחומי הרצליה חברו יחד על מנת ליצור קורס ייחודי המעניק ידע וכלים מעשיים להשתלבות והובלה בזירה החברתית. מומחי תוכן מהשורה הראשונה ובכירים בזירה החברתית יעבירו הרצאות, סדנאות, ופאנלים תוך ניתוח דוגמאות מהשטח ויצירת שיח פעיל. המשתתפים יעברו במהלך הקורס תהליך פיתוח אישי, תוך גיבוש זהותם המקצועית בשדה החברתי, כאשר בסיום תוענק תעודה דירקטור לבוגרים*.

בין הנושאים שידונו בקורס: חשיפה רחבה לזירה החברתית בישראל ובעולם, תפקיד הדירקטור והדירקטוריון, יצירת אימפקט חברתי, אסטרטגיות תקשורת, פיתוח מנהיגות מקצועית ומנהיגות מתנדבת, עבודה עם פילנתרופים וקרנות פילנתרופיות, שותפויות תלת-מגזריות, אסטרטגיות להשפעה חברתית, פיתוח משאבים, מבט רב-תרבותי על שינוי חברתי והיבטים משפטיים וחשבונאיים בניהול ארגונים חברתיים.

בין המרצות והמרצים

עמוס שפירא יו"ר אל"ט עמית מרום מייסד קבוצת מרום עו"ד אופיר כץ מומחה דיני מלכ"רים ד"ר גלי סמבירא ראשת תכנית 120 במכון שחרית פרופ' ניר צוק מייסד מרכז 3i לאימפקט ויזמות רונית לוי מנהלת תכניות בכירה אלכא ג'וינט מומו מהדב מנכ"ל ארגון מעלה שגיאל מלמד מומחה לגיוס משאבים תומר טבריה יועץ SALESFORCE למלכ"רים גיא בייגל מנכ"ל ארגון מידות נצ"מ (בדימוס) מירב לפידות מנכ"ל גולדפינגר-לפידות אסטרטגיה ותקשורת מיכל אנגלברג מתמחה באסטרטגיות אימפקט מיה לפיד עדות מנהלת יוזמת יכולים נותנים' עו"ד ר"ח אופיר שער ועוד

*תנאי לקבלת התעודה הינו השתתפות בלפחות 80% מן המפגשים.

בואו נדבר

054-6585600 | directors-Course@marompb.com



המרכז להכשרת מנהלים הבינתחומי הרצליה

פירוט המפגשים

שעות המפגשים בימי שישי: 9:00-13:45, ובימי ראשון: 16:00-20:00

מפגש	תאריכים	נושאים
1	יום ו' 06.11.2020	<ul style="list-style-type: none"> ● סדנת הסיפור האישי (2:22) - פתיחה והיכרות ● הראש, הסוליות והנשמה – סוגיות מעשיות בניהול ובמנהיגות
2	יום א' 8.11.2020	<ul style="list-style-type: none"> ● מגמות בזירה הפילנתרופית ● תקציב, תזרים ודו"חות כספיים בארגוני המגזר השלישי
3	יום ו' 13.11.2020	<ul style="list-style-type: none"> ● ממשל תאגידי ורגולציה בארגוני המגזר השלישי ● תפקיד הדירקטור והדירקטוריון במגזר השלישי - סדנה
4	יום ו' 20.11.2020	<ul style="list-style-type: none"> ● מבוא מעשי ליזמות חברתית ● מהפכת האימפקט
5	יום א' 22.11.2020	<ul style="list-style-type: none"> ● קרנות פילנתרופיות: מבט מבפנים ● סדנת הסיפור האישי (2:22) - הלכה למעשה
6	יום ו', 27.11.2020	<ul style="list-style-type: none"> ● מדידה והערכה של אימפקט חברתי ● אסטרטגיות לפיתוח משאבים בארץ ובח"ל - סדנה
7	יום ו', 04.12.2020	<ul style="list-style-type: none"> ● תקשורת ומדיה: לספר את הסיפור ולשלוט בנרטיב ● אסטרטגיות להשפעה חברתית - סדנה
8	יום א' 06.12.2020	<ul style="list-style-type: none"> ● עסקים והמגזר השלישי ● המהפכה הטכנולוגית בארגוני המגזר השלישי
9	יום ו' 11.12.2020	<ul style="list-style-type: none"> ● איך עובדים עם המדינה? ● מנהיגות במגזר החברתי - פאנל יו"רים ומנכ"לים
10	יום ו' 18.12.2020	<ul style="list-style-type: none"> ● פילנתרופיה והשפעה חברתית - פאנל פילנתרופים ● סדנת הסיפור האישי (2:22) - הצגת תוצרים ● חלוקת תעודות

** המרכז להכשרת מנהלים במרכז הבינתחומי הרצליה שומר לעצמו את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית

מפגש 1 - יום ו' 6.11.2020

התכנסות	9:00-9:30
דברי פתיחה	09:30-10:00
עו"ד גלית אופיר סגנית ומנהלת מחלקת קורסים ושיווק, המרכז להכשרת מנהלים עמית מרום מייסד קבוצת מרום	
מפגש הכרות והסיפור האישי	10:00-11:30
בעולם רווי מסרים, מה הם הכלים והחוקים להעברת מסר מזוקק והשארת חותם אישי 2:22 דקות או פחות	
הילה סידי מייסדת ומנכ"לית 2:22 simpleasme	
הפסקה	11:30-12:00
הראש, הסוליות והנשמה – סוגיות מעשיות בניהול ובמנהיגות	12:00-13:30
סוגיות מעשיות בניהול ומנהיגות במגזר העסקי ובמגזר החברתי	
עמוס שפירא יו"ר אלו"ט, לשעבר מנכ"ל אל על, סלקום ונשיא אוניברסיטת חיפה	

בואו נדבר

054-6585600 | directors-Course@marompb.com



המרכז להכשרת מנהלים הבינתחומי הרצליה

מפגש 2 - יום א' 8.11.2020

התכנסות	16:00-16:30
מגמות בזירה הפילנתרופית מהי פילנתרופיה? כיצד התפתחה לאורך השנים? סקירת מגמות חברתיות וכלכליות בזירה הפילנתרופית הבינלאומית, תמונת מצב נוכחית ומבט לעתיד עמית מרום מייסד קבוצת מרום	16:30-18:00
הפסקה	18:00-18:30
תקציב, תזרים ודוחות כספיים בארגוני המגזר השלישי היבטים פיננסיים וחשבונאיים בעבודת ארגוני המגזר השלישי: מהם המאפיינים הייחודיים של ארגוני המגזר השלישי מבחינת התנהלות כספית? איך לתכנן תקציב? מה חשוב לדעת על תזרים? ואיך מסתכלים על דוחות כספיים? עו"ד ר"ח אופיר שער	18:30-20:00

מפגש 3 - יום ו', 13.11.2020

התכנסות	9:30-9:00
ממשל תאגידי ורגולציה בארגוני המגזר השלישי היבטים משפטיים בעבודת ארגוני המגזר השלישי, משמעויות ניהוליות והשפעתם על תהליכי קבלת החלטות, תוך מתן דגשים מחוק העמותות. עו"ד אופיר כץ	11:00-9:30
הפסקה	11:30-11:00
הדירקטור והדירקטוריון במגזר השלישי: תפקידים ואחריות - סדנה סקירה מלאה על תפקידי הוועד המנהל. איך מורכב וועד מנהל אפקטיבי בעמותה? איך הוא מנהל? מהן סמכויותיו ומחויבויותיו? (המפגש כולל הפסקה) רונית לוי מנהלת תכניות בכירה, אלכא - ג'וינט	13:45-11:30

מפגש 4 - יום ו' 20.11.2020

התכנסות	09:30-9:00
מבוא מעשי ליזמות	11:00-9:30
יזמות עסקית וחברתית, הזוכה לחשיפה ופופולריות הולכות וגוברות, כשמצופה מכל אחד "למצוא את היזם שבו", להבין את רזי השיטה, ולאמץ דפוסי חשיבה מתאימים. נעסוק בהכרת השיח ומושגיו. פרופ' ניר צוק מייסד מרכז z3 לאימפקט ויזמות NYU ברונקמן בישראל	
הפסקה	11:30-11:00
מהפכת האימפקט כיצד רותמים חדשנות לטובת יצירת שינוי חברתי וסביבתי? מבט כללי ומעשי על אסטרטגיות ומודלים להשקעות ויזמות אשר מייצרים השפעה חברתית וסביבתית לצד תשואות פיננסיות פרופ' ניר צוק מייסד מרכז z3 לאימפקט ויזמות NYU ברונקמן בישראל	13:00-11:30

בואו נדבר

054-6585600 | directors-Course@marompb.com



המרכז להכשרת מנהלים הבינתחומי הרצליה

מפגש 5 - יום א' 22.12.2020

התכנסות 16:00-16:30

16:30-18:00 קרנות פילנתרופיות: הצצה לעולם מורכב ומגוון – שיחה וסימולציה
הבדלים בין קרנות פילנתרופיות; אופן קבלת החלטות, ניהול תהליכים פנימיים ובניית מערכות יחסים עם שותפים. אילו שינויים עוברות הקרנות הפילנתרופיות בעשור האחרון וכיצד הם משפיעים על זירת השינוי החברתי בכללותה
מיכל אנגלברג יועצת אסטרטגית - מתמחה באסטרטגיות אימפקט

הפסקה 18:00-18:30

18:30-20:00 סדנת הסיפור האישי - הלכה למעשה
הכנה ולמידה איך לספר את הסיפור או המסר האישי שיגרום לכם לרתום קהילות, אנשים וארגונים להיות שותפים למטרה שלכם
הילה סידי מייסדת ומנכ"לית simpleasme 2:22

מפגש 6 - יום ו' 27.11.2020

התכנסות 9:00-9:30

9:30-11:00 סדנת טעימות מעולם מדע ואמנות גיוס התרומות – כל אחד יכול לגייס מדוע אנשים תורמים? כיצד מניעים אנשים לתרום? איך להתגבר על הקושי לבקש תרומה? על תפקידה של המנהיגות המתנדבת בגיוס תרומות לארגונים ללא מטרות רווח.
שגיא מלמד מחבר הספר "גיוס תרומות – המדריך הישראלי המעשי"

הפסקה 11:00-11:30

11:30-13:45 מדידה והערכה של אימפקט חברתי
מהי מדידה והערכה? מדוע חשוב לבצע אותה ואיך לעשות את זה נכון? ומדוע היא קריטית לקבלת החלטות של הוועד מנהל, למינוף הנראות של השפעת פעילות הארגון ולפיתוח משאבים?
גיא בייגל מנכ"ל מידות

מפגש 7 - יום ו' 4.12.2020

התכנסות 9:00-9:30

9:30-11:00 תקשורת ומדיה: לספר את הסיפור ולשלוט בנרטיב
איך ארגוני המגזר השלישי יכולים לעבוד באופן מיטבי עם התקשורת והמדיה החברתית? איך ניתן להנגיש אימפקט חברתי באמצעי התקשורת?
נצ"מ (בדימוס) מירב לפידות מנכ"ל גולדפינגר-לפידות אסטרטגיה ותקשורת

הפסקה 11:00-11:30

11:30-13:45 אסטרטגיות להשפעה חברתית - סדנה
מ"שינוי חברתי בשקל" ועד תהליכי-על בחברה האזרחית בישראל
ד"ר גלי סמבירא ראשת תכנית 120 במכון שחרית

בואו נדבר

054-6585600 | directors-Course@marompb.com



המרכז להכשרת מנהלים

הבינתחומי הרצליה
מפגש 8 - יום א' 6.12.2020

התכנסות	16:00-16:30
עסקים והמגזר השלישי שיח מעשי על תהליכי העבודה והממשקים בין המגזר העסקי וארגוני המגזר השלישי מומו מהדב מנכ"ל מעלה	16:30-18:00
הפסקה	18:00-18:30
העתיד כבר כאן - המהפכה הטכנולוגית בארגוני המגזר השלישי כיצד כניסתן של טכנולוגיות חדשות, ממערכות לניהול מידע ועד בינה מלאכותית, משנות את פני הזירה החברתית? כיצד הן משפיעות על הממשקים בין השחקנים השונים? נסקור את הכלים הטכנולוגיים העומדים כבר היום לרשותנו ונבין כיצד הם יכולים לסייע לנו	18:30-20:00
בניהול תהליכים חוצי ארגון, הגדלת אפקטיביות הארגונית ומינופם לטובת הרחבת מעגלי ההשפעה, גיוס תורמים ותרומות, מדידה והערכת IMPACT ועוד תומר טבריה יועץ SALESFORCE למלכ"רים ועסקים חברתיים	

מפגש 9 - יום ו' 11.12.2020

התכנסות	09:30-09:00
מנהיגות במגזר החברתי - פאנל יו"רים ומנכ"לים יו"רים ומנכ"לים של ארגוני מגזר שלישי ישתפו מניסיונם האישי על ממשקי העבודה המשותפת, איך נראה קשר מיטבי בין הוועד המנהל והיו"ר למנכ"ל? ציפיות הדדיות, שגרות עבודה, אתגרים והזדמנויות בהובלת התהליכים השונים בהנחיית עמית מרום מייסד קבוצת מרום	11:00-09:30
הפסקה	11:30-11:00
איך עובדים עם המדינה? בעידן שבו כל עמותה בוחנת את המקורות התקציביים שלה ואת סוגי השותפויות השונים שהיא מקיימת, ניבחנו יחד דרכים שונות ויעילותן לעבודה עם המדינה. בלה אלכסנדרוב לשעבר מנכ"לית עמותת ארץעיר וכיום חברת ועד מנהל במנהיגות אזרחית, ארץ עיר ועמותת הגר	13:00-11:30

מפגש 10 - יום ו' 18.12.2020

התכנסות	09:00-09:30
פילנתרופיה והשפעה חברתית - פאנל פילנתרופים איך פילנתרופים חושבים? איך הם מחליטים? מה הם רוצים להשיג? הצצה לעולמם של פילנתרופים ופילנתרופיות הפועלים בישראל בהנחיית מיה לפיד עדות מנהלת יוזמת 'יכולים נותנים'	09:30-11:00
הפסקה	11:00-11:30
סדנת הסיפור האישי - הצגת תוצרים הצגת הסיפור האישי של כל אחד מהמשתתפים הילה סידי מייסדת ומנכ"לית simpleasme 2:22	11:30-13:00
משוב, חלוקת תעודות וצילום קבוצתי	13:00-13:30

בואו נדבר

054-6585600 | directors-Course@marompb.com