

קורס למנהלים

דירקטורים ונושאי משרה

ניהול אקדמי

פרופ' עמיר ליכט בי"ס רדזינר למשפטים, המרכז הבינתחומי הרצליה
רו"ח שלומי שוב סגן דיקן וראש התכנית לחשבונאות, בי"ס אריסון למנהל עסקים,

המרכז הבינתחומי הרצליה

פתיחת מועד קיץ 7.6.2021

5 מפגשים 8:30-17:30 אחת לשבוע

למסיימי התכנית תוענק תעודה מטעם המרכז להכשרת מנהלים בבינתחומי הרצליה

בארגונים כיום גוברת הדרישה לדירקטורים ונושאי משרה בעלי ידע מעמיק ונרחב, היכולים להוות בני ברית אסטרטגיים ויודעים לנהל סיכונים. האחריות המוגברת והמורכבת החלה בעת הזו על דירקטורים ונושאי משרה מחייבת מומחיות רב-תחומית ומעודכנת בתחומי המשפט, החשבונאות וקבלת החלטות תוך נטוורקינג עסקי אינטנסיבי. העידן הנוכחי מאופיין כעידן של ממשל תאגידי, שבו שאלת האחריות האישית של דירקטורים מתעצמת, מה שחושף אותם לסוגיות תקשורתיות, משפטיות וניהוליות, אליהן היו פחות חשופים בעבר.

תפקוד הדירקטוריון בעת משבר כדוגמת מגפת הקורונה וביציאה ממנו, מקבל משנה תוקף. "התוויית מדיניות בשעת אבדן דרך וחשש לבאות, קריטית. על הדירקטוריון להכניס וודאות באי הוודאות. להפגין מנהיגות, לצמצם סיכונים ולמזער נזקים. אך לא מספיק שהדירקטוריון יתמקד בהישרדות, בשמירה על רציפות תפקודית ובהמשכות עסקית. מנהיגות חייבת לדעת לייצר תקווה". בעת משבר, הברבור השחור כבר לא חשוב, אלא "לאן הברווזים עפים כשהאגם קפוא?" ("גלובס", 1.6.2020)

קורס דירקטורים ונושאי משרה משלב מגוון מתודולוגיות כגון ניתוח case studies, סימולציות, התנסות מעשית בקבלת החלטות והרצאות של מומחים מהשורה הראשונה, הן מהאקדמיה והן מהפרקטיקה. בין הנושאים שידונו בקורס: חובות הזהירות והאמונים החלות על הדירקטור, ניהול סיכונים לדירקטורים, כלים פיננסיים למנהלים ודו"חות כספיים בעידן ה-IFRS, הערכות שווי חברות, תפקיד הדירקטור החיצוני, ניהול סיכוני סייבר, הרכיב התקשורתי בקבלת החלטות בדירקטוריון ועוד.

בין המרצים והמרצות:

פרופ' צבי אקשטיין דיקן בי"ס טיומקין לכלכלה המרכז הבינתחומי הרצליה, לשעבר המשנה לנגיד בנק ישראל רו"ח מיקי בלומנטל שותף מנהל פאהן קנה ושות' ד"ר חדוה בר לשעבר המפקחת על הבנקים בבנק ישראל תמי גוטליב דירקטורית בכירה בבנק לאומי ובגופים מובילים פרופ' דיוד גילה אוניברסיטת ת"א, לשעבר הממונה על ההגבלים נורית דאבוש דירקטורית בנק יהב, לשעבר יו"ר הרשות השנייה ויו"ר גני יהושע רו"ח מורן מסד הדר שותפה בקבוצת Deloitte פרופ' ניראון חשאי ביה"ס אריסון למנהל עסקים המרכז הבינתחומי הרצליה עו"ד רונן עדיני רונן עדיני ושות' עו"ד זיו עירוני זיו עירוני עורכי דין ונטריון גיורא ענבר יו"ר אי. די. בי תיירות חמי פקר מנהל מרכז החדשנות במוטורולה העולמית בישראל ולשעבר ראש מנהלת סייבר במשרד ראש הממשלה רו"ח ניצן צדוק שותף מנהל ש. צדוק ושות' עו"ד דנית רימון ראש תחום חדלות פירעון והבראת חברות תדמור לוי ושות' רו"ח רני שחם דירקטור, שותף בכיר לשעבר סומך חייקין רו"ח מיכל שלמה חברת הנהלה

בואו נדבר

ee@idc.ac.il

054-8942421 | 09-952320

וסמנכ"לית ביטוח מסחרי ב-AIG ד"ר רועי שפירא בי"ס רדזינר למשפטים, המרכז הבינתחומי הרצליה
רו"ח מרגלית שפרבר מבקרת פנים תנובה

פירוט מפגשים

תאריכים	נושאים
מפגש 1 יום ב', 7.6.2021	היבטים משפטיים: אחריות דירקטורים ונושאי משרה
מפגש 2 יום ב', 14.6.2021	היבטים משפטיים: ממשל תאגידי
מפגש 3 יום ב', 21.6.2021	היבטים חשבונאיים
מפגש 4 יום ב', 28.6.2021	היבטים פיננסיים
מפגש 5 יום ב', 5.7.2021	היבטים ניהוליים: כלכלה, סייבר, קבלת החלטות ותקשורת

*המרכז להכשרת מנהלים בבינתחומי הרצליה שומר לעצמו את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית.

מפגש 1 - יום ב', 7.6.2021

היבטים משפטיים: אחריות דירקטורים ונושאי משרה

08:30-09:00 התכנסות

09:00-09:15 דברי פתיחה

פרופ' עמיר ליכט

09:15-10:45 הרצאת פתיחה: תפקידו של הדירקטור

פרופ' עמיר ליכט

10:45-11:00 הפסקה

11:00-12:30 חובות הזהירות

פרופ' עמיר ליכט

12:30-13:30 ארוחת צהריים

13:30-15:00 חובות האמונים

פרופ' עמיר ליכט

15:00-15:15 הפסקה

15:15-16:15 התמודדות הדירקטור בעידן של תביעות - ניתוח אירוע

עו"ד רונן עדיני

16:15-17:15 דירקטורה בשטח

בואו נדבר

ee@idc.ac.il

054-8942421 | 09-952320



המרכז להכשרת מנהלים
הבינתחומי הרצליה

עו"ד זיו עירוני

17:15-17:30 **סיכום פרופ' עמיר ליכט**

מפגש 2 - יום ב', 14.6.2021

היבטים משפטיים: ממשל תאגידי

התכנסות	08:30-09:00
סייגים לחובות נושאי משרה: פטור, ביטוח ושיפוי	09:00-10:30
פרופ' עמיר ליכט	
הפסקה	10:30-10:45
חשיפה לרגולציה	10:45-12:00
פרופ' דויד גילה	
ארוחת צהריים	12:00-13:00
ביטוח דירקטורים	13:00-14:00
רו"ח מיכל שלמה	
אחריות דירקטורים בחברה חדלת פירעון	14:00-15:00
עו"ד דנית רימון	
הפסקה	15:00-15:15
משפט ומוניטין	15:15-16:30
ד"ר רועי שפירא	
סיכום	16:30-17:00
פרופ' עמיר ליכט	

בואו נדבר

ee@idc.ac.il

054-8942421 | 09-952320

מפגש 3 - יום ב', 21.6.2021

היבטים חשבונאיים

התכנסות 08:30-09:00

פתיחה 09:00-09:10

רו"ח שלומי שוב

מושגי יסוד בחשבונאות וקריאת דו"חות כספיים 09:10-11:10

רו"ח רני שחם

הפסקה 11:10-11:25

יסודות ה-IFRS 11:25-13:00

רו"ח שלומי שוב

ארוחת צהריים 13:00-13:45

"דינמיקה אפקטיבית מול סמנכ"ל כספים" - ניתוח אירוע 13:45-15:00

רו"ח מורן מסד

הפסקה 15:00-15:15

שיבת דירקטוריון פיננסית: סימולציה חלק א' 15:15-17:15

רו"ח ניצן צדוק

מפגש 4 - יום ב', 28.6.2021

היבטים פיננסיים

התכנסות	08:30-09:00
דברי פתיחה	09:00-09:20
רו"ח שלומי שוב	
הערכות שווי בתנאי אי וודאות	09:20-10:35
רו"ח מיקי בלומנטל, שותף מנהל פאהן קנה ושות'	
הפסקה	10:35-10:50
מצפן אסטרטגי לדירקטור	10:50-12:00
פרופ' ניראון חשאי	
ארוחת צהריים	12:00-12:45
תפקיד הדירקטור בניהול סיכוני החברה בעולם משתנה	12:45-14:15
ד"ר חדוה בר	
הפסקה	14:15-14:30
ביקורת פנימית בעיני הדירקטוריון	14:30-15:30
רו"ח מרגלית שפרבר	
דירקטוריון הלכה למעשה	15:30-16:30
גיורא ענבר, יו"ר אי. די. בי תיירות	
הפסקה	16:30-16:45
ישיבת דירקטוריון פיננסית: סימולציה חלק ב'	16:45-18:00
רו"ח ניצן צדוק	

בואו נדבר

ee@idc.ac.il

054-8942421 | 09-952320

מפגש 5 - יום ב', 5.7.2021

היבטים ניהוליים: תקשורת, כלכלה, סייבר ופרקטיקה

התכנסות	08:30-09:00
הרכיב התקשורתי בקבלת החלטות בדירקטוריון	09:00-10:15
נורית דאבוש	
הפסקה	10:15-10:30
היבטים מאקרו כלכליים בעבודת הדירקטוריון ותגמול מנהלים	10:30-11:45
פרופ' צבי אקשטיין	
סימולציה באסטרטגיה	11:45-12:45
סבינה בירן	
ארוחת צהריים	12:45-13:45
ניהול סיכוני סייבר בראיית הדירקטור	13:45-15:00
חמי פקר	
הפסקה	15:00-15:15
בין דירקטור צייתן לסרבן: שיחה א-פורמלית	15:15-16:15
תמי גוטליב	
דברי סיכום וחלוקת תעודות	16:15-17:00
רו"ח שלומי שוב	