

קורס למנהלים

קריאה וניתוח דו"חות כספיים

"מלאכתם של מנהלים אינה נעשית בידי אחרים"

ניהול אקדמי

פרופ' דן סגל, בי"ס אריסון למנהל עסקים, המרכז הבינתחומי הרצליה.
פרופ' עודד שריג, בי"ס אריסון למנהל עסקים, המרכז הבינתחומי הרצליה.

מועד פתיחה 1.11.18

6 מפגשים 16:00-20:00 אחת לשבוע

כדי להוות חלק מההנהגה האסטרטגית של ארגונים, מנהלים בכל תחום חייבים להבין את המשמעויות הפיננסיות של החלטותיהם משלב התכנון דרך יישום האסטרטגיה ועד ניתוח התוצאות, תוך קריאת המפה הפיננסית הרחבה. הקורס מתאים למנהלים ללא רקע חשבונאי ופיננסי ללמידת כלים חשבונאיים ומימוניים לניהול וניתוח מהלכים עסקיים אסטרטגיים תוך שימוש בנתוני אמת של החברות המובילות בעולם העסקים הלוקלי והגלובלי, כגון: שופרסל, רמי לוי וגרופון. הקורס יקנה למשתתפים מיומנויות שיסייעו להם בקריאה ובניתוח של דו"חות כספיים, ישפרו את הבנת ההשלכות הפיננסיות של החלטות שונות ויאפשרו שימוש בדו"חות כספיים כבסיס לקבלת החלטות ולניהול סיכונים מושכלים. בין הנושאים שילמדו: סביבה חשבונאית, כללי החשבונאות העיקריים, ניתוח רווחיות ויעילות תפעולית, הערכת כדאיות פרויקטים והערכת שווי כוללת ומדידת מחירי הון ומדידת סיכונים והערכת סיכון לפשיטת רגל.

המרצים

פרופ' דן סגל, בי"ס אריסון למנהל עסקים, המרכז הבינתחומי הרצליה. בעל דוקטורט מ-NYU. מומחה לחשבונאות פיננסית, תוך התמקדות בהשפעה הכלכלית של המידע החשבונאי, ניהול רווחים, עיקרון השמרנות והערכות שווי חברות.

פרופ' עודד שריג, בי"ס אריסון למנהל עסקים, המרכז הבינתחומי הרצליה. בעל דוקטורט מ-Berkeley. לשעבר הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון במשרד האוצר ומרצה ב-Wharton University.

*הכשרת מנהלים ולימודי חוץ שומרים לעצמם את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.
ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998, 054-4499493

פירוט מפגשים

תאריך מפגש	נושא
מפגש 1, 1.11.18	הקדמה: תיאור כללי של הסביבה החשבונאית, חשיבות החשבונאות, והצגת הדוחות העיקריים
מפגש 2, 8.11.18	הכרת הדו"חות הכספיים: מאזן, רווח והפסד, עודפים, והצגת כללי חשבונאות עיקריים
מפגש 3, 15.11.18	הכרת הדוחות הכספיים: המשך
מפגש 4, 22.11.18	ניתוח פעילות כלכלית: ניתוח רווחיות ויעילות תפעולית
מפגש 5, 29.11.18	הערכת שווי- הערכת כדאיות פרויקטים והערכת שווי כוללת וקביעת מחירי הון
מפגש 6, 6.12.18	ניתוח סיכונים- מדידת סיכוני נזילות והערכת סיכון לפשיטת רגל

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493



מפגש 1, 1.11.18 – הקדמה: תיאור כללי של הסביבה החשבונאית, חשיבות החשבונאות, והצגת הדוחות העיקריים

פרופ' דן סגל

הרצאת המבוא מיועדת להסביר את חשיבות הדוחות הכספיים מנקודת מבטם של מנהלים וקוראי הדוחות. ההרצאה תדון גם בקצרה בדרישות הדיווח החשבונאי, מבנה כללי של הדוחות הכספיים, ובעקרונות הדיווח.

מפגש 2, 8.11.18: הכרת הדו"חות הכספיים: מאזן, רווח והפסד, עודפים, והצגת כללי חשבונאות עיקריים

פרופ' דן סגל

מפגשים 1-3 ידונו בחשיבות, מבנה, ומהות רכיבי הדוח הכספי, ובקשר בין הדוחות השונים. בנוסף, נתאר את מהות ודרך מדידת הסעיפים החשובים בדוחות השונים, כגון סעיף לקוחות, רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים, התחייבויות, ועוד. הכרות זו היא הבסיס לניתוח המידע הגלום בדוחות הכספיים.

מפגש 3, 15.11.18: הכרת הדוחות הכספיים: המשך

פרופ' דן סגל

מפגש 4, 22.11.18: ניתוח פעילות כלכלית: ניתוח רווחיות ויעילות תפעולית

פרופ' דן סגל

נדון בחשיבות הפרדה בין פעילויות תפעוליות וממוניות, ונלמד כיצד לנסח מחדש את הדוחות הכספיים בהתאם להפרדה זו. על בסיס הדוחות המנוסחים מחדש נלמד כיצד לנתח את הפעילות הכלכלית של הפירמה, בעיקר רווחיות ויעילות תפעולית. על בסיס ניתוח זה קורא הדוחות יוכל לזהות את נקודות החוזקה והחולשה התפעוליים של חברה, ובהתאם לכך לקבל החלטות ניהוליות ו/או החלטות השקעה.

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998, 054-4499493



מפגש 5, 29.11.18: הערכת שווי- הערכת כדאיות פרויקטים והערכת שווי כוללת וקביעת

מחירי הון

פרופ' עודד שריג

מפגש זה יעסוק בהיבט תאורטיים ופרקטיים של קביעת מחיר הון לפעילות, ושימוש במחיר הון זה לצורך הערכת כדאיות פרויקטים. בהרצאה זו נדון במושגי יסוד בתחום המימון כגון ערך הזמן, פרמיית סיכון והיוון לערך נוכחי. על בסיס מושגי יסוד אלו נלמד כיצד להעריך כדאיות כלכלית של פרויקטים.

מפגש 6, 6.12.18: ניתוח סיכונים- מדידת סיכוני נזילות והערכת סיכון לפשיטת רגל

פרופ' דן סגל, פרופ' עודד שריג

המפגש האחרון יוקדש לשילוב החומר שנלמד במפגשים הקודמים לצורך הערכת שווי כוללת של הפירמה ולניתוח סיכונים, בעיקר סיכון לפשיטת רגל. נלמד מהי אג"ח, השוואת סיכון אג"ח לסיכון מניה.

בנוסף, נלמד כיצד שווי הפירמה נקבע בשוק ההון ואת כדאיות השקעה במניות הפירמה. וכיצד ניתן להעריך סיכון לפשיטת רגל על בסיס המידע בדוחות הכספיים.

הרצאת אורח: TBD

*הכשרת מנהלים ולימודי חוץ שומרים לעצמם את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

תאריך מפגש	נושא	מנחה
מפגש 1, 1.11.18	הקדמה: תיאור כללי של הסביבה החשבונאית, חשיבות החשבונאות, והצגת הדוחות העיקריים	פרופ' דן סגל
מפגש 2, 8.11.18	הכרת הדו"חות הכספיים: מאזן, רווח והפסד, עודפים, והצגת כללי חשבונאות עיקריים	פרופ' דן סגל
מפגש 3, 15.11.18	הכרת הדוחות הכספיים: המשך	פרופ' דן סגל
מפגש 4, 22.11.18	ניתוח פעילות כלכלית: ניתוח רווחיות ויעילות תפעולית	פרופ' דן סגל
מפגש 5, 29.11.18	הערכת שווי- הערכת כדאיות פרויקטים והערכת שווי כוללת וקביעת מחירי הון	פרופ' עודד שריג
מפגש 6, 6.12.18	ניתוח סיכונים- מדידת סיכוני נזילות והערכת סיכון לפשיטת רגל	פרופ' עודד שריג ופרופ' דן סגל

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493