

# קורס למנהלים

## דירקטורים ונושאי משרה

” כוח גדול מגיע עם אחריות גדולה יותר”

### ניהול אקדמי

**פרופ' עמיר ליכט** בי"ס רדזינר למשפטים, המרכז הבינתחומי הרצליה  
**רו"ח שלומי שוב** סגן דיקן וראש התכנית לחשבונאות, בי"ס אריסון למנהל עסקים, המרכז  
הבינתחומי הרצליה

מועד פתיחה 22.10.18

5 מפגשים 9:00-17:30 אחת לשבוע

”יש פחד מוות שאופף דירקטורים מלכהן במשרה.... נושאי המשרה עצמם הם אלו שיצטרכו להעמיק את בדיקותיהם והתנהגותם במסגרת ביצוע תפקידיהם. הם יצטרכו להקפיד הרבה יותר ולדרוש תשתית עובדתית מפורטת של הנושא המונח בפניהם...” (גלובס, 24.9.17). האחריות המוגברת והמורכבת החלה על דירקטורים ונושאי משרה בעידן של ממשל תאגידי, רגולטורי ומשפטי מחייבת ללמוד את התחום מאנשי האקדמיה והפרקטיקה הטובים והמנוסים ביותר בתחומים אלה. שאלת האחריות האישית של דירקטורים מתעצמת בתקופה שבה שקיפות, תקשורת והחלטות בג"ץ הופכות לא רק לכלי לחשיפת החלטות אסטרטגיות לקויות אלא גם למגדלור לשינוי תפיסת תפקיד הדירקטוריון. דירקטורים מיומנים מקבלים החלטות על בסיס ניטרליות, הקפדה על טוהר המידות והימנעות מניגוד עניינים. כמו כן, נדרשים לידע רחב ולהבנה מעמיקה בעולם העסקים, החשבונאות, הכלכלה, המשפט ושוק ההון. למעשה, בידיו של דירקטור מקצועי ארסנל מיומנויות מקצועיות גבוהות, עם יכולת קבלת החלטות אסטרטגיות נכונות לארגון. הקורס משלב מגוון מתודולוגיות, למידה מ- case studies והרצאות של אנשי אקדמיה ופרקטיקה מהשורה הראשונה. בין הנושאים שידונו בקורס, חובות הזהירות והאמונים החלות על הדירקטור, סייגים לחובת הזהירות, ניהול סיכונים לדירקטורים, כלים פיננסיים למנהלים ודו"חות כספיים בעידן IFRS, הערכות שווי ותקפיד הדירקטור החיצוני, הרכיב התקשורתי בקבלת החלטות בדירקטוריון ועוד

### בין המרצים

**פרופ' צביקה אקשטיין** דיקן בי"ס טיומקין לכלכלה המרכז הבינתחומי הרצליה, לשעבר המשנה לנגיד בנק ישראל  
**השופט בנימין ארנון** שופט בית המשפט המחוזי מרכז **רו"ח מיקי בלומנטל** שותף מנהל פאהן קנה ושות' **רו"ח רונן ברלב** יועץ עסקי ופיננסי **פרופ' דיויד גילה** אוניברסיטת ת"א, לשעבר הממונה על ההגבלים **רו"ח מורן מסד** הדר שותפה בקבוצת Deloitte- **פרופ' צבי וינר** דיקן בית הספר למנהל עסקים, האוניברסיטה העברית **פרופ' ניראון חשאי** ביה"ס אריסון למנהל עסקים המרכז הבינתחומי הרצליה **פרופ' ורדה ליברמן** בי"ס אריסון למנהל עסקים המרכז הבינתחומי **סמי פרץ** עיתונאי כלכלי בכיר ולשעבר עורך דה מרקר **עו"ד רונן עדיני** רונן עדיני ושות' **רו"ח ניצן צדוק** שותף מנהל ש. צדוק ושות' **ד"ר נמרוד קוזלובסקי** הרצוג פוקס נאמן **גיורא ענבר** יו"ר אי. די. בי תיירות **רו"ח איריס שטרק** שותפה מייסדת שטרק את שטרק, לשעבר יו"ר נמל אשדוד **עו"ד דן שמגר** שותף מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות' **רו"ח מיכל שלמה** מנהלת מחלקת סיכונים מיוחדים במנורה מבטחים ביטוח בע"מ **ד"ר רועי שפירא** בי"ס רדזינר למשפטים, המרכז הבינתחומי הרצליה.

\*הכשרת מנהלים ולימודי חוץ שומרים לעצמם את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית

דבר איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.  
ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

**פירוט מפגשים**

תאריכים	נושאים
מפגש 1, יום ב, 22.10.18	היבטים משפטיים: אחריות דירקטורים ונושאי משרה
מפגש 2, יום ב, 29.10.18	היבטים משפטיים: ממשל תאגידי
מפגש 3, יום ה, 8.11.18	תפקיד הדירקטוריון: היבטים חשבונאיים
מפגש 4, יום ה, 15.11.18	תפקיד הדירקטוריון: היבטים פיננסיים
מפגש 5, יום ה, 22.11.18	היבטים ניהוליים: כלכלה, סייבר, קבלת החלטות ותקשורת

**מפגש 1 22.10.18**

**היבטים משפטיים: אחריות דירקטורים ונושאי משרה**

08:30–09:00 **התכנסות**

09:00–9:15 **דברי פתיחה**

פרופ' עמיר ליכט

09:15–10:45 **הרצאת פתיחה: תפקידו של הדירקטור**

פרופ' עמיר ליכט

10:45–11:00 **הפסקה**

11:00–12:30 **חובות הזהירות החלות על הדירקטור**

פרופ' עמיר ליכט

12:30–13:30 **ארוחת צהריים**

13:30–15:00 **חובות האמונים המוטלות על הדירקטור, כולל דירקטורים באשכול חברות**

פרופ' עמיר ליכט

15:00–15:15 **הפסקה**

15:15–16:15 **מקומו של בעל השליטה בממשל תאגידי**

השופט ארנון בנימין

16:15–17:15 **התמודדות הדירקטור בעידן של תביעות – ניתוח אירוע**

עו"ד רונן עדיני

17:15–17:20 **סיכום, פרופ' עמיר ליכט**

**מפגש 2 29.10.18**

**היבטים משפטיים: ממשל תאגידי**

08:30–09:00 התכנסות

09:00–10:30 **סייגים לחובות נושאי משרה: פטור, ביטוח ושיפוי**

פרופ' עמיר ליכט

10:30–10:45 הפסקה

10:45–12:00 **חשיפה לרגולציה**

פרופ' דויד גילה

12:00–13:00 ארוחת צהריים

13:00–14:00 **ביטוח דירקטורים**

רו"ח מיכל שלמה

14:00–15:15 **משפט ומוניטין**

ד"ר רועי שפירא

15:15–15:30 הפסקה

15:30–16:45 **רכישת חברות – ניתוח אירוע**

עו"ד דן שמגר

16:45–17:00 **סיכום**

פרופ' עמיר ליכט

מבגש 3 8.11.18

תפקיד הדירקטוריון: היבטים חשובנאיים

התכנסות 08:30–09:00

פתיחה 09:00–09:10

רו"ח שלומי שוב

מושגי יסוד בחשבונאות וקריאת דו"חות כספיים 09:10–11:10

רו"ח רונן ברלב

הפסקה 11:10–11:30

יסודות ה-IFRS 11:30–13:00

רו"ח שלומי שוב

ארוחת צהריים 13:00–13:45

הערכות שווי בתנאי אי וודאות 13:45–14:45

רו"ח מיקי בלומנטל, שותף מנהל פאהן קנה ושות'

הפסקה 14:45–15:00

מיני סדנה חלק א': ישיבת דירקטוריון פיננסית 15:05–17:00

רו"ח ניצן צדוק

מפגש 4 15.11.18

תפקיד הדירקטוריון: היבטים פיננסיים

08:30-09:00 התכנסות

09:00-09:05 דברי פתיחה

רו"ח שלומי שוב

09:05-10:15 "דינמיקה אפקטיבית מול סמנכ"ל כספים" – ניתוח אירוע

רו"ח מורן מסד

10:15-10:30 הפסקה

10:30-11:30 סימולציה באסטרטגיה – מקרה בוחן חברות הנדל"ן המניב בישראל

סבינה בירן

11:30-12:30 מצפן אסטרטגי לדירקטור

פרופ' ניראון חשאי

12:30-13:15 ארוחת צהריים

13:15-14:30 ביקורת פנימית בעיני הדירקטוריון

רו"ח איריס שטרק

14:30-15:45 תפקיד הדירקטור בניהול סיכוני החברה

פרופ' צבי וינר

15:45-16:00 הפסקה

16:00-17:15 מיני סדנה חלק ב': ישיבת דירקטוריון פיננסית

רו"ח ניצן צדוק

מפגש 5 22.11.18

היבטים ניהוליים: כלכלה, סייבר, קבלת החלטות ותקשורת

08:30–09:00 התכנסות

09:00–10:30 שיקולים כלכליים בעבודת הדירקטוריון

פרופ' צבי אקשטיין

10:30–10:45 הפסקה

10:45–12:00 הרכיב התקשורתי בקבלת החלטות בדירקטוריון

סמי פרץ

12:00–12:45 ארוחת צהריים

12:45–14:15 דירקטוריון הלכה למעשה

גיורא ענבר, יו"ר אי. די. בי תיירות

14:15–14:30 הפסקה

14:30–15:30 ניהול סיכוני סייבר

ד"ר נמרוד קוזלובסקי

15:30–16:30 כשלים והטיות בתהליכי קבלת החלטות

פרופ' ורדה ליברמן

16:30–17:15 דברי סיכום, חלוקת תעודות וצילום קבוצתי

רו"ח שלומי שוב

\*הכשרת מנהלים ולימודי חוץ שומרים לעצמם את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית