

קורס למנהלים

דירקטורים ונושאי משרה

" כוח גדול מגיע עם אחריות גדולה יותר "

ניהול אקדמי

פרופ' עמיר ליכט בי"ס רדזינר למשפטים, המרכז הבינתחומי הרצליה
רו"ח שלומי שוב סגן דיקן וראש התכנית לחשבונאות, בי"ס אריסון למנהל עסקים, המרכז
הבינתחומי הרצליה

מועד פתיחה 22.10.18

5 מפגשים 9:00-17:30 אחת לשבוע

"יש פחד מוות שאופף דירקטורים מלכהן במשרה.... נושאי המשרה עצמם הם אלו שיצטרכו להעמיק את בדיקותיהם והתנהגותם במסגרת ביצוע תפקידיהם. הם יצטרכו להקפיד הרבה יותר ולדרוש תשתית עובדתית מפורטת של הנושא המונח בפניהם..." (גלובס, 24.9.17). האחריות המוגברת והמורכבת החלה על דירקטורים ונושאי משרה בעידן של ממשל תאגידי, רגולטורי ומשפטי מחייבת ללמוד את התחום מאנשי האקדמיה והפרקטיקה הטובים והמנוסים ביותר בתחומים אלה. שאלת האחריות האישית של דירקטורים מתעצמת בתקופה שבה שקיפות, תקשורת והחלטות בג"ץ הופכות לא רק לכלי לחשיפת החלטות אסטרטגיות לקויות אלא גם למגדלור לשינוי תפיסת תפקיד הדירקטוריון. דירקטורים מיומנים מקבלים החלטות על בסיס ניטרליות, הקפדה על טוהר המידות והימנעות מניגוד עניינים. כמו כן, נדרשים לידע רחב ולהבנה מעמיקה בעולם העסקים, החשבונאות, הכלכלה, המשפט ושוק ההון. למעשה, בידיו של דירקטור מקצועי ארסנל מיומנויות מקצועיות גבוהות, עם יכולת קבלת החלטות אסטרטגיות נכונות לארגון. הקורס משלב מגוון מתודולוגיות, למידה מ- case studies והרצאות של אנשי אקדמיה ופרקטיקה מהשורה הראשונה. בין הנושאים שידונו בקורס, חובות הזהירות והאמונים החלות על הדירקטור, סייגים לחובת הזהירות, ניהול סיכונים לדירקטורים, כלים פיננסיים למנהלים ודו"חות כספיים בעידן IFRS, הערכות שווי ותקפיד הדירקטור החיצוני, הרכיב התקשורתי בקבלת החלטות בדירקטוריון ועוד

בין המרצים

פרופ' צביקה אקשטיין דיקן בי"ס טיומקין לכלכלה המרכז הבינתחומי הרצליה, לשעבר המשנה לנגיד בנק ישראל
סבינה בירן דירקטורית חיצונית של בנק מזרחי טפחות רו"ח מיקי בלומנטל שותף מנהל פאהן קנה ושות' רו"ח
רונן ברלב יועץ עסקי ופיננסי פרופ' דיויד גילה אוניברסיטת ת"א, לשעבר הממונה על ההגבלים נורית דאבוש
דירקטורית בנק יזב, לשעבר יו"ר הרשות השנייה ויו"ר גני יהושע רו"ח מורן מסד הדר דירקטורית בקבוצת -
Deloitte רו"ח לינור דלומי ראש חטיבת ניהול סיכונים ב Deloitte פרופ' צבי וינר דיקן בית הספר למנהל עסקים,
האוניברסיטה העברית פרופ' ניראון חשאי ביה"ס אריסון למנהל עסקים המרכז הבינתחומי הרצליה פרופ' ורדה
ליברמן בי"ס אריסון למנהל עסקים המרכז הבינתחומי הרצליה חמי פקר מנהל מרכז החדשנות במוטורולה
העולמית בישראל ולשעבר ראש מנהלת סייבר במשרד ראש הממשלה סמי פרץ עיתונאי כלכלי בכיר ולשעבר
עורך דה מרקר רו"ח ניצן צדוק שותף מנהל ש. צדוק ושות' עו"ד רוני עדיני רוני עדיני ושות' גיורא ענבר יו"ר אי.
די. בי תירות עו"ד שיראל גוטמן- עמירה, שותפה אגמון ושות' רוזנברג הכהן ושות' עו"ד דן שמגר שותף מיתר
ליקוורניק גבע לשם טל ושות' ד"ר רועי שפירא בי"ס רדזינר למשפטים, המרכז הבינתחומי הרצליה.

*הכשרת מנהלים ולימודי חוץ שומרים לעצמם את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

תאריכים	נושאים
מפגש 1, יום ב', 22.10.18	היבטים משפטיים: אחריות דירקטורים ונושאי משרה
מפגש 2, יום ב', 29.10.18	היבטים משפטיים: ממשל תאגידי
מפגש 3, יום ה', 8.11.18	תפקיד הדירקטוריון: היבטים חשבונאיים
מפגש 4, יום ה', 15.11.18	תפקיד הדירקטוריון: היבטים פיננסיים
מפגש 5, יום ה', 22.11.18	היבטים ניהוליים: כלכלה, סייבר, קבלת החלטות ותקשורת

מפגש 1 22.10.18

היבטים משפטיים: אחריות דירקטורים ונושאי משרה

08:30–09:00 התנסות

09:00–9:15 דברי פתיחה

פרופ' עמיר ליכט

09:15–10:45 הרצאת פתיחה: תפקידו של הדירקטור

פרופ' עמיר ליכט

10:45–11:00 הפסקה

11:00–12:30 חובות הזהירות החלות על הדירקטור

פרופ' עמיר ליכט

12:30–13:30 ארוחת צהריים

13:30–15:00 חובות האמונים המוטלות על הדירקטור, כולל דירקטורים באשכול חברות

פרופ' עמיר ליכט

15:00–15:15 הפסקה

15:15–16:15 מקומו של בעל השליטה בממשל תאגידי

16:15–17:15 **BJR כלל שיקול הדעת העסקי** – יישומים פרקטיים

עו"ד שיראל גוטמן – עמירה

17:15–17:20 **סיכום**, פרופ' עמיר ליכט

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

מפגש 2 29.10.18

היבטים משפטיים: ממשל תאגידי

08:30–09:00 התכנסות

09:00–10:30 סייגים לחובות נושאי משרה: פטור, ביטוח ושיפוי

פרופ' עמיר ליכט

10:30–10:45 הפסקה

10:45–12:00 רכישת חברות – ניתוח אירוע

עו"ד דן שמגר

12:00–13:00 ארוחת צהריים

13:00–14:00 התמודדות הדירקטור בעידן של תביעות – ניתוח אירוע

עו"ד רונן עדיני

14:00–15:15 משפט ומוניטין

ד"ר רועי שפירא

15:15–15:30 הפסקה

15:30–16:45 חשיפה לרגולציה

פרופ' דויד גילה

16:45–17:00 סיכום

פרופ' עמיר ליכט

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

מפגש 3 8.11.18

תפקיד הדירקטוריון: היבטים חשבונאיים

08:30-09:00 התכנסות

09:00-09:10 פתיחה

רו"ח שלומי שוב

09:10-11:10 מושגי יסוד בחשבונאות וקריאת דו"חות כספיים

רו"ח רונן ברלב

11:10-11:30 הפסקה

11:30-13:00 יסודות ה-IFRS

רו"ח שלומי שוב

13:00-13:45 ארוחת צהריים

13:45-15:00 תפקיד הדירקטור בניהול סיכוני החברה

פרופ' צבי וינר

15:00-15:20 הפסקה

15:20-17:15 מיני סדנה חלק א': ישיבת דירקטוריון פיננסית

רו"ח ניצן צדוק

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

מפגש 4 15.11.18

תפקיד הדירקטוריון: היבטים פיננסיים

08:30–09:00	התכנסות
09:00–09:05	דברי פתיחה
	רו"ח שלומי שוב
09:05–10:15	"דינמיקה אפקטיבית מול סמנכ"ל כספים" – ניתוח אירוע
	רו"ח מורן מסד
10:15–10:30	הפסקה
10:30–11:45	ביקורת פנימית בעיני הדירקטור
	רו"ח לינור דלומי
11:45–12:45	מצפן אסטרטגי לדירקטור
	פרופ' ניראון חשאי
12:45–13:30	ארוחת צהריים
13:30–14:30	סימולציה באסטרטגיה – אחריות הדירקטור להנחיית האסטרטגיה העסקית
	סבינה בירן
14:30–15:30	הערכות שווי בתנאי אי וודאות
	רו"ח מיקי בלומנטל, שותף מנהל פאהן קנה ושות'
15:30–15:45	הפסקה
15:45–17:15	מיני סדנה חלק ב': ישיבת דירקטוריון פיננסית
	רו"ח ניצן צדוק

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

מפגש 5 22.11.18

היבטים ניהוליים: כלכלה, סייבר, קבלת החלטות ותקשורת

08:30–09:00 התכנסות

09:00–10:30 שיקולים כלכליים בעבודת הדירקטוריון

פרופ' צבי אקשטיין

10:30–10:45 הפסקה

10:45–12:00 הרכיב התקשורתי בקבלת החלטות בדירקטוריון

נורית דאבוש

12:00–12:45 ארוחת צהריים

12:45–14:15 דירקטוריון הלכה למעשה

גיורא ענבר, יו"ר אי. די. בי תיירות

14:15–14:30 הפסקה

14:30–15:30 ניהול סיכוני הסייבר בראיית הדירקטור

חמי פקר, מנהל מרכז החדשנות, מוטורולה העולמית בישראל

15:30–16:30 כשלים והטיות בתהליכי קבלת החלטות

פרופ' ורדה ליברמן

16:30–17:15 דברי סיכום, חלוקת תעודות וצילום קבוצתי

רו"ח שלומי שוב

*הכשרת מנהלים ולימודי חוץ שומרים לעצמם את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493