



## סדנה למנהלים

### סדנת מנהיגות אדפטיבית עם

**Prof. Tim O'Brien Harvard University**

"דברים טובים מגיעים לאלו שמחכים. דברים גדולים מגיעים לאלו שמובילים"

ניהול מקצועי

עו"ד ציונה קניג-יאיר משפטנית ולשעבר נציבת שוויון הזדמנויות בעבודה בממשלה

מועד פתיחה 16.12.2018

4 ימים מלאים 9:00-17:00

לנהל, להנהיג, להוביל שינוי פירושו גם להסתכן. כשמובילים בני אדם לקראת שינוי מהותי קוראים תיגר על דברים היקרים ללב – ההרגלים, כלי העבודה, הנאמנויות ודרכי החשיבה – ובתמורה מציעים להם חוסר ודאות. הסדנה תציע דרכים עוצמתיות ויישומיות שבאמצעותם מנהלים ומובילי שינוי בכל תחום יכולים לזהות ולהתגבר על מכשולים בדרך ליישום שינוי אפקטיבי. מנהיגים ומנהלים מתמודדים היום עם עולם מורכב ודינמי, שמשתנה כל הזמן. ניסיונם העשיר וכישוריהם של מנהלים ומנהיגים, עוזרים בחלק מהפעמים במציאת פתרונות לחלק מהאתגרים הניצבים בפניהם. אך אלה בהכרח עוזרים בלהתמודד עם אתגרים מורכבים, ארוכי טווח, הדורשים שינוי של ערכים, נורמות, התנהגות ו/או אמונות. אתגרים אלה דורשים הובלת שינוי מורכב ולכן דרושים כלים, טקטיקות וחשיבה של מנהיגות אדפטיבית. מנהיגות כזו היא יכולת, ואפילו אומנות, ולא כישרון מולד, ועל כן ניתן ללמוד אותה ולפתח אותה. סדנה זו מבוססת על תכנית מנהיגות אדפטיבית אשר הוקמה בבי"ס לממשל ע"ש קנדי באוניברסיטת הרווארד והיא משלבת בסיס לימוד תאורטי, התנסות סדנאית וניתוח מקרי בוחן של כישלונות מנהיגותיים מהעבר. כמו כן, הלמידה הינה בקבוצות קטנות וליווי אישי של המרצים.

#### המרצים

Prof. Tim O'Brien, Lecturer in Public Policy, teaches Exercising Leadership: The Politics of Change. His research focuses on adult development, identity formation, experiential learning, clinical teaching methods, and leadership education. Tim has also taught leadership at INSEAD business school's Management Acceleration Program and served as faculty for the Harvard Graduate School of Education's Programs in Professional Education.

**ציונה קניג - יאיר** בוגרת מנהיגות אדפטיבית בבי"ס לממשל ע"ש קנדי באוניברסיטת הרווארד כחלק מתואר שני במדיניות ציבורית-MPA. תרגלה את הקורס במנהיגות הסתגלותית בהנחייתו של פרופ' רון חפץ בהרווארד. מעבירה סדנאות, הרצאות, מתרגמת חומרים לעברית. בעלת תואר ראשון במשפטים מהאוניברסיטה העברית בירושלים, תואר שני בממשל ציבורי מאוניברסיטת הרווארד ורישיון עריכת דין משנת 1996. ב-20 שנים האחרונות כיהנה כיועצת משפטית, כמנכ"לית וכנציבת שוויון התמודדה עם אתגרים אדפטיביים ובניסיון להניע שינוי בחברה הישראלית.

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

## פירוט מפגשים

תאריך מפגש	נושא	מרצה
מפגש 1, 16.12.2018		
מפגש 2, 17.12.2018		
מפגש 3, 18.12.2018		
מפגש 4, 19.12.2018		