

קורס למנהלים

דירקטורים ונושאי משרה

"כוח גדול מגיע עם אחריות גדולה יותר"

ניהול אקדמי

פרופ' עמיר ליכט בי"ס רדזינר למשפטים, המרכז הבינתחומי הרצליה
רו"ח שלומי שוב סגן דיקן וראש התכנית לחשבונאות, בי"ס אריסון למנהל עסקים, המרכז
הבינתחומי הרצליה

פתיחת מועד חורף 25.1.18
5 מפגשים 8:30-17:30 אחת לשבוע

"יש פחד מוות שאופף דירקטורים מלכהן במשרה.... נושאי המשרה עצמם הם אלו שיצטרכו להעמיק את בדיקותיהם והתנהגותם במסגרת ביצוע תפקידיהם. הם יצטרכו להקפיד הרבה יותר ולדרוש תשתית עובדתית מפורטת של הנושא המונח בפניהם..." (גלובס, 24.9.17). האחריות המוגברת והמורכבת החלה על דירקטורים ונושאי משרה בעידן של ממשל תאגידי, רגולטורי ומשפטי מחייבת ללמוד את התחום מאנשי האקדמיה והפרקטיקה הטובים והמנוסים ביותר בתחומים אלה. שאלת האחריות האישית של דירקטורים מתעצמת בתקופה שבה שקיפות, תקשורת והחלטות בג"ץ הופכות לא רק לכלי לחשיפת החלטות אסטרטגיות לקויים אלא גם למגדלור לשינוי תפיסת תפקידו של הדירקטוריון. דירקטורים מיומנים מקבלים החלטות על בסיס ניטרליות, הקפדה על טוהר המידות והימנעות מניגוד עניינים. כמו כן, נדרשים לידע רחב ולהבנה מעמיקה בעולם העסקים, החשבונאות, הכלכלה, המשפט ושוק ההון. למעשה, בידיו של דירקטור מקצועי ארסנל מיומנויות מקצועיות גבוהות, עם יכולת קבלת החלטות אסטרטגיות נכונות לארגון. הקורס משלב מגוון מתודולוגיות, למידה מ- **case studies** והרצאות של אנשי אקדמיה ופרקטיקה מהשורה הראשונה. בין הנושאים שידונו בקורס, חובות הזהירות והאמונים החלות על הדירקטור, סייגים לחובת הזהירות, ניהול סיכונים לדירקטורים, כלים פיננסיים למנהלים ודו"חות כספיים בעידן ה-IFRS, הערכות שווי ותקפיד הדירקטור החיצוני, הרכיב התקשורתי בקבלת החלטות בדירקטוריון ועוד.

בין המרצים

פרופ' צביקה אקשטיין דיקן בי"ס טיומקין לכלכלה המרכז הבינתחומי הרצליה, לשעבר המשנה לנגיד בנק ישראל
סבינה בירן דירקטורית חיצונית של בנק מזרחי טפחות **רו"ח רונן ברלב** יועץ עסקי ופיננסי **פרופ' דיויד גילה** אוניברסיטת ת"א, לשעבר הממונה על ההגבלים **השופט עופר גרוסקופף** שופט בית משפט מחוזי מרכז **עו"ד יוחנן דנינו** יו"ר מגדל, לשעבר מפכ"ל משטרת ישראל **פרופ' צבי יונר** דיקן בית הספר למנהל עסקים, האוניברסיטה העברית **פרופ' ניראון חשאי** בי"ס אריסון למנהל עסקים המרכז הבינתחומי הרצליה **עו"ד אילנית לנדסמן יוגב** שותפה הרצוג פוקס נאמן ושות' **פרופ' ורדה ליברמן** בי"ס אריסון למנהל עסקים המרכז הבינתחומי הרצליה **רו"ח גיל מור** שותף וראש תחום ייעוץ כלכלי ופיננסי ב-PWC **עו"ד עמית מנור** MS Advocates **רו"ח מורן מסד** הדר דירקטורית בקבוצת Deloitte **סמי פרץ** עיתונאי כלכלי בכיר ולשעבר עורך דה מרקר **עו"ד אהוד סול** שותף הרצוג פוקס נאמן ושות' **גל סטאל** יו"ר **רו"ח ניצן צדוק** שותף מנהל ש. צדוק ושות' **ד"ר נמרוד קוזלובסקי** הרצוג פוקס נאמן **רו"ח איריס שטרק** שותפה מייסדת שטרק את שטרק, לשעבר יו"ר נמל אשדוד **עו"ד דן שמגר** שותף מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות' **ד"ר רועי שפירא** בי"ס רדזינר למשפטים, המרכז הבינתחומי הרצליה **פרופ' עודד שריג** בי"ס אריסון למנהל עסקים המרכז הבינתחומי הרצליה, לשעבר הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון.

*הכשרת מנהלים ולימודי חוץ שומרים לעצמם את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

תאריכים	נושאים
מפגש 1, 25.1.18	היבטים משפטיים: אחריות דירקטורים ונושאי משרה
מפגש 2, 1.2.18	היבטים משפטיים: ממשל תאגידי
מפגש 3, 7.2.18	תפקיד הדירקטוריון: היבטים חשבונאיים
מפגש 4, 15.2.18	תפקיד הדירקטוריון: היבטים פיננסיים
מפגש 5, 22.2.18	היבטים ניהוליים: כלכלה, סייבר, קבלת החלטות ותקשורת

מפגש 1 – 25.1.18 – היבטים משפטיים: אחריות דירקטורים ונושאי משרה

08:30–09:00	התכנסות
09:00–9:15	דברי פתיחה
	פרופ' עמיר ליכט
09:15–10:45	הרצאת פתיחה: תפקידו של הדירקטור
	פרופ' עמיר ליכט
10:45–11:00	הפסקה
11:00–12:30	חובות הזהירות החלות על הדירקטור
	פרופ' עמיר ליכט
12:30–13:30	א. צהריים
13:30–15:00	חובות האמונים המוטלות על הדירקטור, כולל דירקטורים באשכול חברות
	פרופ' עמיר ליכט
15:00–15:15	הפסקה
15:15–16:30	חשיפה לרגולציה
	פרופ' דיויד גילה
16:30–17:15	התמודדות הדירקטור בעידן של תביעות – ניתוח אירוע
	עו"ד עמית מנור
17:15–17:30	סיכום חלק א, פרופ' עמיר ליכט והפסקה קצרה
17:30–18:15	סימולציה באסטרטגיה – אחריות הדירקטור להנחיית האסטרטגיה העסקית
	סבינה בירן

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

מבגש 2 1.2.18

היבטים משפטיים: ממשל תאגידי

התכנסות 08:30-09:00

סייגים לחובות נושאי משרה: פטור, ביטוח ושיפוי 09:00-10:30

פרופ' עמיר ליכט

הפסקה 10:30-10:45

רכישת חברות - ניתוח אירוע 10:45-12:15

עו"ד דן שמגר

ארוחת צהריים 12:15-13:15

אכיפה מנהלית ופלילית- סימולציה 13:15-14:15

חיזור גורלי - הדמיה של התנהלות ועדה מיוחדת למול הצעת Take - Private של בעל השליטה

עו"ד אילנית לנדסמן יוגב ועו"ד אהוד סול, הרצוג פוקס נאמן ושות'

משפט ומוניטין 14:15-15:30

ד"ר רועי שפירא

הפסקה 15:30-15:45

ביקורת שיפוטית על עבודת הדירקטוריון 15:45-16:45

השופט עופר גרוסקופף

סיכום 16:45-17:00

פרופ' עמיר ליכט

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

מבגש 3 7.2.18

תפקיד הדירקטוריון: היבטים חשבונאיים

התכנסות	08:30-09:00
פתיחה	09:00-09:10
רו"ח שלומי שוב	
מושגי יסוד בחשבונאות וקריאת דו"חות כספיים	09:10-11:10
רו"ח רונן ברלב	
הפסקה	11:10-11:30
ISODOT - IFRS	11:30-13:00
רו"ח שלומי שוב	
ארוחת צהריים	13:00-13:45
הערכת פרויקטים בתנאי אי וודאות	13:45-15:15
פרופ' עודד שריג	
הפסקה	15:15-15:30
מיני סדנה חלק א': ישיבת דירקטוריון פיננסית	:15:30-17:00
רו"ח ניצן צדוק	

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

מפגש 4 15.2.18

תפקיד הדירקטוריון: היבטים פיננסיים

התכנסות	08:30-09:00
דברי פתיחה	09:00-09:05
רו"ח שלומי שוב	
"דינמיקה אפקטיבית מול סמנכ"ל כספים" – ניתוח אירוע	09:05-10:15
רו"ח מורן מסד	
הפסקה	10:15-10:30
הביקורת הפנימית של חברות ציבוריות בישראל	10:30-11:45
רו"ח איריס שטרק	
מצפן אסטרטגי לדירקטור	11:45-12:45
פרופ' ניראון חשאי	
ארוחת צהריים	12:45-13:30
תפקיד הדירקטור בניהול סיכונים החברה	13:30-14:45
פרופ' צבי וינר	
תגמול מנהלים	14:45-16:00
רו"ח גיל מור, גל סטאל	
הפסקה	16:00-16:15
מיני סדנה חלק ב': ישיבת דירקטוריון פיננסית	16:15-17:45
רו"ח ניצן צדוק	

דברו איתנו

הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.

ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il

09-9527998 ,054-4499493

מפגש 5 22.2.18

היבטים ניהוליים: כלכלה, סייבר, קבלת החלטות ותקשורת

התכנסות	08:30-09:00
שיקולים כלכליים בעבודת הדירקטוריון	09:00-10:30
פרופ' צבי אקשטיין	
הפסקה	10:30-10:45
הרכיב התקשורתי בקבלת החלטות בדירקטוריון	10:45-12:00
סמי פרץ	
ארוחת צהריים	12:00-12:45
דירקטוריון הלכה למעשה	12:45-13:45
עו"ד יוחנן דנינו, יו"ר מגדל	
ניהול סיכוני סייבר	13:45-14:45
ד"ר נמרוד קוזלובסקי	
הפסקה	14:45-15:00
כשלים והטיות בתהליכי קבלת החלטות	15:00-16:00
פרופ' ורדה ליברמן	
דברי סיכום	16:00-16:30
רו"ח שלומי שוב	

*הכשרת מנהלים ולימודי חוץ שומרים לעצמם את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית

דברו איתנו
הכשרת מנהלים ולימודי חוץ. המרכז הבינתחומי הרצליה.
ee@idc.ac.il, gophir@idc.ac.il, natalie.vital@idc.ac.il
09-9527998 ,054-4499493