



המרכז הבינתחומי הרצליה למנהלים

קורס דירקטורים ונושאי משרה בחברות משפחתיות

היבטים משפטיים, פיננסיים, ניהוליים ותקשורתיים

ניהול אקדמי: ד"ר ציפי שפרלינג

תאריך פתיחה 18.11.18

9 מפגשים, ימי ראשון 16:00-20:00

דירקטורים מקושרים בתודעה שלנו רק לנושאי משרה בחברות ציבוריות ועם ציפייה מן הרגולטור להקפיד הקפדת יתר כשמדובר בהם. בפועל, חברות בשליטה משפחתית המתמודדות בסביבה תחרותית נדרשות לפתח כלי ניהול ומנגנוני קבלת החלטות של דירקטוריון ואף מתחכמים יותר. זאת בשל העובדה שחברה בשליטה משפחתית, היא גוף מיוחד ומורכב מבחינת קשת האינטרסים והיעדים שלה. מחיר ההימנעות או הדחיינות של פיתוח כלי ניהול מגוונים ומנגנוני קבלת החלטות מקצועיים לדירקטורים שלה, הופך בנקודה מסוימת לרוע מזלה להיות בלתי הפיך לחברה ולמשפחה כאחד. בגדר של הכרח הוא דווקא לחברות בשליטה משפחתית לפתח ולאמץ מיומנויות ניתוח, בקרה ועבודה שוטפת של דירקטוריון.

על רקע הסטטיסטיקות המנבאות כי בטווח של עשר השנים הבאות צפויים היקפים והשפעה הולכים וגדלים של עסקים בשליטה משפחתית על החברה והכלכלה העולמית, יש צורך אמיתי לפיתוח תכנית המעניקה ערך ייחודי לנושאי משרה בחברות משפחתיות.

התכנית תכשיר נושאי משרה בחברות משפחתיות למקצוענות עסקית בסביבה תחרותית אך תוך התייחסות ורגישות מיוחדת לייחודה של החברה המשפחתית, למקורות, למוטיבציות וליעדי הצמיחה המגוונים שלה. התכנית תקנה ידע וכלים ניהוליים מגוונים בהיבטים אסטרטגיים, פיננסיים, משפטיים ותקשורתיים, בשילוב של פיתוח רגישות, הבנה מעמיקה ודרכי התמודדות אפקטיביים עם אתגרים של צמיחה בשוק תחרותי ועם מעברים בין-דוריים בקונטקסט המשפחתי.

להיות בן משפחה זה תפקיד לחיים - להיות דירקטור זה מקצוע.

בין נושאי הקורס:

- ייסוד הדירקטוריון וסדרי עבודתו
- חובת אמונים, חובות זהירות ועסקאות עם בעלי עניין
- קיפוח המיעוט בחברות משפחתיות
- הכרת הדו"חות הכספיים
- עקרונות במיסוי - מס הכנסה ומע"מ לחברות משפחתיות
- שוק ההון וקבלת החלטות פיננסיות
- ניהול סיכונים ותגמולים
- השקעות, מיזוגים ורכישות
- מו"מ וקבלת החלטות