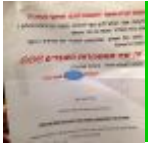




מזו  
שנ  
תק



התאונה של בטר פלייס?  
ההפסד של עידן עופר  
בקורס גדול פי...



צפו בסרטון המלא: כך נדקר  
כתב ערוץ 1 - ומה קרה  
לאחר...



סיפורי היום

זירת הדעות

# מהפכת הדירקטוריון העצמאי

המערכת הרגולטורית והשיפוטית צריכות להגיב בפתיחות ובהדדיות  
לפעולות מהותיות ובונות אמון מצד התאגידים - באמצעות שיפור והפחתת  
העומס הרגולטורי וצמצום עילות ההתערבות השיפוטיות בהחלטות  
עסקיות



שמור

עלי בוקשפן |

18:32 02.09.2015

האמון ההדדי בין המגזר העסקי לציבור ולרגולטור הוא אחד המרכיבים החשובים,  
אם לא החשוב ביותר, לקיומה של מערכת חברתית-כלכלית יעילה, הוגנת  
וחופשית שבה השחקנים העיקריים נעזרים במידה הנכונה של פיקוח רגולטורי  
ואכיפה משפטית.



דברים ברוח זו נשמעו לאחרונה בהרצאה שנשא עו"ד **אבי ליכט**, המשנה ליועץ  
המשפטי לממשלה. בדבריו התייחס ליכט ליחסי הגומלין בין הציבור למגזר  
הציבורי והעסקי — לירידה באמון ההדדי ביניהם ול"גל הרגולציה" אשר עובר על  
המשק הישראלי בשנים האחרונות.



צילום: אמיל סלמן

אבי ליכט

אמירות אלו חושפות את קצה הקרחון של תופעות נרחבות וביניהן גל רגולציה המעיק על המגזר העסקי והרגולטורי כאחד, לצד צמיחה פנומנלית במספר התובענות הנגזרות כנגד דירקטורים ונושאי משרה בשנים האחרונות. בנוסף עלה סטנדרט המקצועיות, העצמאות והאחריות האישית הנדרשים מדירקטורים (ראו, למשל, החלטתו מהשבועות האחרונים של השופט עופר גרוסקופף בעניין העסקה לרכישת "מעריב" על ידי חברת דסק"ש) וכן ישנו תסכול מתגבר והולך מצדו של הציבור כלפי התנהלות המגזר העסקי.

המגזר העסקי אמנם מנסה להגיב להתפתחויות, אך נראה שיוזמות אלו לא מביאות עמן את השינוי המיוחל. אדרבה, לעתים תגובות אלה מתקבלות בחשדנות, בציניות וכעלי תאנה תדמיתיים שרק מחריפים את משבר האמון בין המגזר העסקי לציבור. לנוכח אלו, אין מנוס מהמסקנה שנדרשת תגובה עמוקה, אמינה ושיטתית הרבה יותר מהנהוג כיום כדי להביא לשינוי של ממש ביחסיו של המגזר העסקי עם הציבור ולהפחתת הצורך בהתערבות רגולטורית ושיפוטית.

ניתוח המגמות והאיתותים הרבים והמגוונים המגיעים מכיוונם של הרגולטור ובתי המשפט מוליך למסקנה שהשינוי טמון בהתנהלות עסקית ומשפטית אמינה ומונעת. חשיבה כזו כוללת בראש ובראשונה בחינה והעצמה משמעותית של מעמדו האסטרטגי, הפיקוחי, המקצועי והעצמאי של הדירקטוריון. לדירקטוריון תפקיד מפתח בהובלת השינויים האמורים וזו העת להציב אותו במקום הראוי לו כלבו הפועם של הממשל התאגידי. כדי שהדירקטוריון יוכל לשמש כמי שסמכויות הניהול העקרוניות המשמעותיות ביותר בחברה אכן מסורות בידי, נדרש להפנות משאבים הולמים להתכנסויות תדירות שלו ולמנות דירקטורים מקצועיים ועצמאיים, בעלי חוט שדרה ומחויבות לתפישה עסקית כוללת, שיוכלו לתת

מענה הולם לאינטרסים המנוגדים הכרוכים בפעילות התאגיד בהתאם לתפישות הכלכליות, החברתיות והמשפטיות המשתנות כיום מהר יותר מאי פעם.

דייקטוריון כזה יוכל גם להוביל באופן שיטתי תהליכים בוני אמון כמו הטמעה מרצון של מנגנונים פנים-תאגידיים מניעתיים, התפורים בהתאם לאופי ולסיכונים הייחודיים של התאגיד הספציפי שבו מדובר (כמו תוכניות אתיקה ייעודיות ואפקטיביות), העמקת האינטגרציה בין התנהלותו הכלכלית והתנהלותו החברתית של התאגיד ומיסוד הדיאלוג הכן והפתוח עם הרגולטור והציבור.

החקיקה והפסיקה צועדות באופן מתמיד בכיוון זה, אך אין זה סוד שבפועל עדיין רבות מהחברות לא פועלות כך. אם בשל שמרנות ואנכרוניזם ואם בשל ההנחה המוטעית שאין במנגנונים האמורים – הקשים למדידה מדויקת – כדי ליצור ערך לחברה. עם זאת, נראה שבעידן המשפטי והציבורי הנוכחי, ובמיוחד לאור אופיה הריכוזי והקטן של הכלכלה הישראלית, אין למהלכים אלו תחליף בהתמודדות אפקטיבית עם משבר האמון שנוצר ויש בצדם פתח להזדמנויות עסקיות, לשיפור המוניטין ולהפחתת הסיכונים המשפטיים והעסקיים האופפים את התאגיד והפועלים מטעמו.

ואם בשיקום האמון עסקינן, טוב יהיה לסיים בקריאה למערכת הרגולטורית והשיפוטית להגיב בפתיחות ובהדדיות לפעולות מהותיות ובונות אמון מצד התאגידיים באמצעות שיפור והפחתת העומס הרגולטורי וצמצום עילות ההתערבות השיפוטיות בהחלטות עסקיות.

**הכותב הוא מרצה וחוקר בתחום דיני חברות וחוזים במרכז הבינתחומי הרצליה**

Recommended by

## כתבות נוספות שעשויות לעניין אותך



זירת הדעות  
הרחק מעבר לעידן הגז



זירת הדעות  
בגרות במתמטיקה היא רק ההתחלה



חדשות  
בית הדין לעבודה מגבה את טייסי אל על: "אין ראייה לקיומה של שביתה



חדשות  
כחלון: לא פוסל חבירה לגדעון סער

### תגובות

הוסיפו תגובה

פתח את כל התגובות

מהאחרונה לראשונה

## נו די! דירקטוריון זה אוסף של חבובות ואומרי הן שתפקידו לכסת"ח ותו לא.

1

0 תגובות

רגולציה = שחיתות! | 02.09.2015 18:52

### עוד דעות



**הרחק מעבר לעידן הגז**  
דן תמיר | 2



**המדינה מגבילה את בעלי המוגבלות**  
מיכל פיינברג דורון



**תקצוב המגזר הערבי || לידעת ראש הממשלה: כל בנייה ביישובים הערביים היא בלתי-חוקית**  
זיאד אבו חבלה



**הממשלה צריכה להיערך למחשוב התעסוקה**  
יאיר צדוק | 4



## העצמאים לא עומדים בשוטף פלוס שנה

עודד פורר | 6

תוכן מקודם

### כתבות שאולי פיספסתם



מאבטח לשעב  
סילבן שלום: "ז'  
ספק מה הוא ו"



הרשימה המלאה: כל  
המקומות שישבתו מיום  
רביעי בשש בבוקר



רביב דרוקר // הטלפון  
שקיבלה עורכת הדין של  
המתלוננת על סיו ...



הלקוחה התלוננה: "יש  
צפרדע בחסה שקניתי  
מכס"; את תגובת ...



מערכת | דרושים | צור קשר | פרסם אצלנו



**עדכונים במייל** 

**קנה מינוי** 

**דיגיטלי**

**קנה מינוי** 

**לעיתון**

**פרסם אצלנו** 

**שירות למנויים** 

## כלים שימושיים

האימייל האדום

RSS

שערי מט"ח

כיתבו אלינו

תקנון האתר

מידע למנויים

מינוי הארץ

כנסים

מינוס אחת

נגישות

## הארץ

הארץ

חדשות

בחירות 2015

סקרים בחירות

גלריה

חדשות חוץ

קפטן אינטרנט

ביקורת מסעדות

ביקורות סרטים

ספורט

ספרים

מזג אוויר

מפלס הכנרת

Israeli Elections

Jewish Holidays

## מדורים

Finance

שוק ההון

גלובל

נדל"ן

צרכנות

TheMarker TV

TechNation

חדשות

עושים עסק

Markerweek

מגזין TheMarker

כנסים

כל כותרות היום

## שיתופי פעולה

סמארט קפיטל - מסחר

בשוק ההון הבינלאומי

ערוץ המסחר בחסות

iFOREX

- SUPERMARKER

צרכנות פיננסית

הזירה המשפטית

חופש

זירת הקניות

עושים עסקים בת"א - יפו

השקעות נדל"ן בחו"ל

לוח העיר

המרכז להכשרת מנהלים

WebGroup קידום

אתרים

פורטל אולם אחר

## עכבר העיר

עכבר העיר

לילה

סרטים

מוזיקה

אוכל

ילדים

טלויזיה

עכבר עולם

מסעדות כשרות

רכילות

עכבר כרטיסים

עכבר EXTRA

עכבר משלוחים

קיץ 2015